

산학협력 중장기 발전계획

CARE2025PLUS

- 요약본 -

2022. 02.

1. 산학협력 중장기 발전계획 수립의 필요성

- 4차 산업혁명에 대응하고 산학협력 생태계를 구축하여 지역 사회와 기업이 함께 성장하고 미래 가치를 창출하기 위해 중·장기적인 산학협력 발전계획이 필요함
- 정부 지원사업 및 평가사업의 주요 추진 방향을 고려하여 중장기 발전계획 수립이 필요함



2. 대외 환경 분석

	정부 정책 환경 (Political)	경제 산업 환경 (Economic)	사회 환경 (Social)	기술환경 (Technological)
분석 내용	<ul style="list-style-type: none"> • 현 정부 정책 공약 • 정부 고등교육정책 • 대학 구조개혁 정책 • 정부 재정지원사업 정책 • 타부처 관련 정책 	<ul style="list-style-type: none"> • 미래 산업 전망 • 인력수급 전망 • 국내 경제 전망 • 세계 경제 전망 	<ul style="list-style-type: none"> • 사회트렌드 전망 • 교육환경 변화 • 인구구조 전망 • 지역사회 현황 	<ul style="list-style-type: none"> • 4차 산업혁명 • 융복합 • 에듀테크 활용 현황
분석 결과	<ul style="list-style-type: none"> • 정부부처별 육성할 주요 산업을 선정하고 일자리 창출을 위한 발전계획을 수립하고 있음 • 교육부 재정지원사업의 재구조화를 바탕으로 중장기 발전계획에 따라 지원 • 교육부 고등교육기관에 대한 정책은 평가와 지원으로 추진되고 있음 	<ul style="list-style-type: none"> • 미래 인력수요 전망은 사회복지 분야가 유망한 것으로 전망됨 • 미래 산업은 서비스업 및 4차 산업관련 유망 • 4차 산업혁명의 영향으로 미래에 신규 직업 및 사양 직업 변동 심화 • 저 성장으로 인한 청년실업률 문제 지속 	<ul style="list-style-type: none"> • 현재 우리나라는 고령화 사회에 진입하였음 • 학령인구의 급격한 감소로 대학 위기 증가 • 수도권 대비 충청권 학령인구 감소가 크게 나타나고 있음 • 노령화로 인한 외국인 노동자가 지속적으로 증가 • 평생직업교육 필요성 증대 	<ul style="list-style-type: none"> • 4차 산업혁명이 빠르게 산업을 변화시키고 있음 • 인공지능, 사물인터넷 등 핵심 기술의 활용도 증가 • 4차 산업혁명은 학문, 기술, 산업간 융복합을 촉진하고 있음 • ICT 기술 발달로 에듀테크 관련 활용 및 기술 개발도 활발하게 일어나고 있음
시사점	<ul style="list-style-type: none"> • 주요 산업분야 신규 사업 선점을 위한 준비 필요 • 중장기 발전계획 수정보완 및 신규 산학협력 중장기 발전계획 수립 필요 	<ul style="list-style-type: none"> • 구인과 구직 미스매치 해소를 위한 산업체 수요 맞춤 교육 강화 필요 • 미래 유망 학문 분야에 대한 학사개편 필요 • 취업 환경 악화로 취업 지원 프로그램 강화 필요 	<ul style="list-style-type: none"> • 학령인구 감소에 따른 대학 혁신 요구 증대 • 4차 산업혁명 및 고령화에 따른 평생직업 교육 요구에 대응하는 교육체계 변화가 필요 • 글로벌화 및 한류 문화로 유학생 유치 노력 필요 	<ul style="list-style-type: none"> • 4차 산업혁명 신기술 활용 및 응용 교육 필요 • 학제간 융복합 교육 확대 필요 • 대면/비대면 수업 운영을 통한 교육효과 극대화 방안 모색 필요

3. 대내 환경 분석

	입학	교육과정	학생지원	산학협력
분석 내용	<ul style="list-style-type: none"> • 수도권 유입 비율 감소 • 학령인구 감소 • 환불 이동자 분석 강화 • 유학생 입학 증가 	<ul style="list-style-type: none"> • 창의력 개발 교양교육 부재 • 3S를 활용한 비교과연계 활성화 • 교수법 다양화 부족 • FO-CUP 혁신모델 성과 • 산업체 인사 수업 및 평가참여 미흡 • 전공맞춤형 취창업지원 비교과 프로그램 운영 	<ul style="list-style-type: none"> • 학습공동체 통한 학습 미흡 • 1회성 캠프로 학습방법 습득 한계 • 자발적, 적극적 진로설계 및 프로그램 참여 부족 • 창업교과목 이수 학생의 창업연습 여건 부족 • 온라인 자격증 강좌 확보로 학생참여 유도 및 활용 	<ul style="list-style-type: none"> • 산업체의 적극적 요구반영 체계 구축 미비 • 취업 약정을 위한 성과창출 미비 • 캡스톤디자인 교과목 운영 미진 • 학과 독자적 지역사회 연계 사업 발굴 미흡 • 학교 주도 봉사를 관리하는 사회봉사단의 활동 미흡 • 산학협력활동 보상제도 미흡
분석 결과	<ul style="list-style-type: none"> • 수도권 유입 이탈 대비 충청권 자원 관리 강화 필요 • 환불이동자 유입 경쟁 대학에 대한 분석 강화 필요 • 유학생 유치 강화 필요 • 성인학습자 유치 강화 필요 • 야간과정 신규 개설 필요 	<ul style="list-style-type: none"> • RWS 교양 교육 강화 필요 • 교양 교육과정 중 창의융합 교양 교과 강화 • 비교과 운영에 대한 체계 강화 • 교수학습지원 조직 강화 • 학과 별 FO-CUP 혁신 교육모델 운영 필요 • 취업연계 확대 기회 활용 • 전공맞춤형 취창업지원 비교과 프로그램 운영확대 	<ul style="list-style-type: none"> • 학술대회, 사례발표회 확대 로 학습공동체 활성화 필요 • 지속적 학습방법강화 프로그램 운영 필요 • 향상학습 프로그램 개선 필요 • 취업 지원 프로그램을 학생중심으로 체계화하는 것이 필요 • 학생들의 계획적, 자발적 프로그램참여 유도 필요 • 창업연습실 (Food Zone, Maker space) 확충과 연습 프로그램 운영 필요 	<ul style="list-style-type: none"> • 산업체 요구 반영 체계 및 절차 구성 필요 • 계열간 창의융합 교육활용 취업약정체계 마련 필요 • 산업체 직무연계를 기반으로 현장실습의 직무 외 평가항목 개발 및 과제연계를 위한 캡스톤디자인 교과목 운영 확대 필요 • 학과 컨소시엄을 통한 지역사회연계 사업 및 교육 지원 프로그램의 확대 필요 • 재능기부 등의 사회봉사와 실무교육 평가방법 도입 • 산학협력 활동 인사반영 필요

4. 수립 방향_SWOT분석



강점(S)
1. 자연계열 입학정원 비중 70% 이상의 학과 구성
2. 전문위원 중심의 입시홍보 체계
3. 역량기반 교육과정 운영(현장중심 교육)
4. 교수학습지원센터 등 교육지원 조직 및 인력 확보
5. 기관인증 및 자율개선대학 선정
6. 등록금수입 대비 높은 실험실습비 지원 (TOP 3)
7. 투명한 대학 재정 운영

약점(W)
1. 학생충원 경쟁력 열위
2. 변화지향, 성과중심 조직 문화 미흡
3. 성과평가 및 보상체계 미흡
4. 자기주도 학습을 위한 교수법 개발 및 운영 미흡
5. 통합 교육품질 관리체계 미흡
6. 재정 수입 다변화 미흡
7. 국제화 역량 미흡
8. 취업률 등 취업역량 강화 필요
9. 창의융합 사고력 증진을 위한 교육 강화 필요
10. 산학협력 활동 평가 및 보상제도 필요

기회(O)
1. 정부의 전문대학 육성 정책
2. 충남권 치유산업 거점대학 부재
3. 지역정책 및 지역산업 연계 대학발전
4. 세종시 발전으로 인한 인구 유입
5. 4차산업혁명으로 인한 산업변화
6. 서비스 산업중심 산업구조 변화
7. 보건/사회복지 분야 인력수요 양호
8. 중고령층 교육 수요 증대
9. 학사제도 유연화 정책 추진

SO전략	
4차 산업혁명 대응 유망 학문분야 발굴	산학친화형 인사제도 강화
지역중심의 대학운영 전략 수립	산업현장 기반 경험기반 교육강화
치유산업 기반 구조개선 전략 수립	지역 입학자원 확보

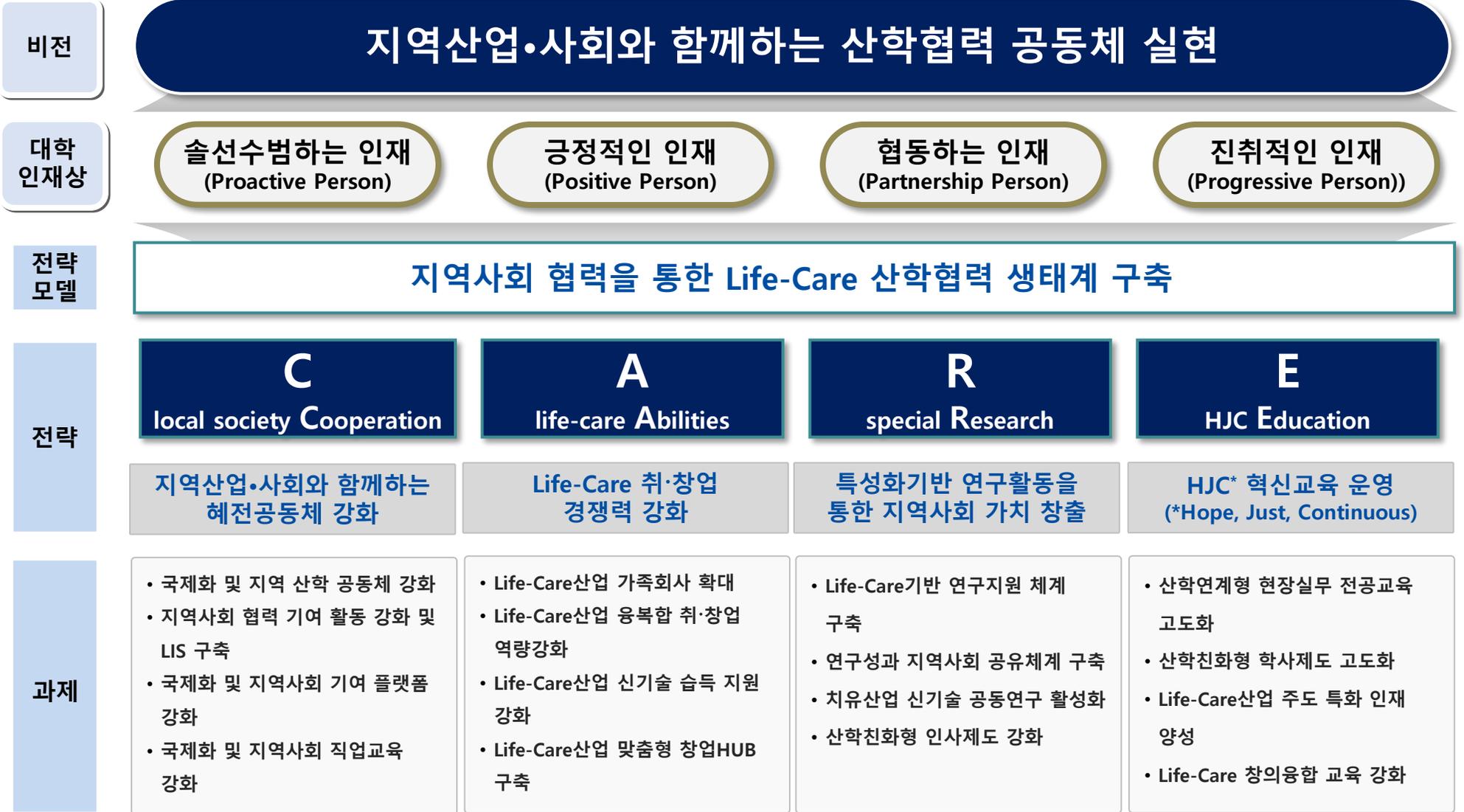
WO전략	
Life-Care분야 성과창출	빅데이터 기반 학생맞춤형 지원체계 구축
교육품질 관리체계 강화	산업체와 연계한 취업 전략 수립
재정 지원사업 대응 강화	국제화 사업 추진 체계 강화

위협(T)
1. 기본역량진단평가 등 대학평가정책
2. 실적 중심 재정지원사업 선정 평가
3. 고등교육기관 혁신에 대한 요구 증대
4. 고용 없는 성장 및 경기침체
5. 경력직 선호 등으로 인한 신규일자리 부족
6. 충청권 학령인구의 상대적 취약
7. 전문대학 충원을 급격한 감소 예측
8. 4년제 대학과의 경쟁심화
9. 상대적으로 취약한 지역 산업 기반
10. 등록금 인상 억제에 따른 재정위기 심화

ST전략	
융합전공 개발 및 확대	단위 직무역량 기반 교육과정 개발(나노디그리)
학과경쟁력 기반 학과구조개선	산학연계를 통한 대학 경쟁력 강화
평생교육 강화	지역사회 협력/기여 플랫폼 강화

WT전략	
대학혁신 문화 촉진	학습공간 재설계
교육환경 (인프라)개선	교직원 창의융합 역량 강화
자기주도 학습법 강화	등록금 외 수입 확대

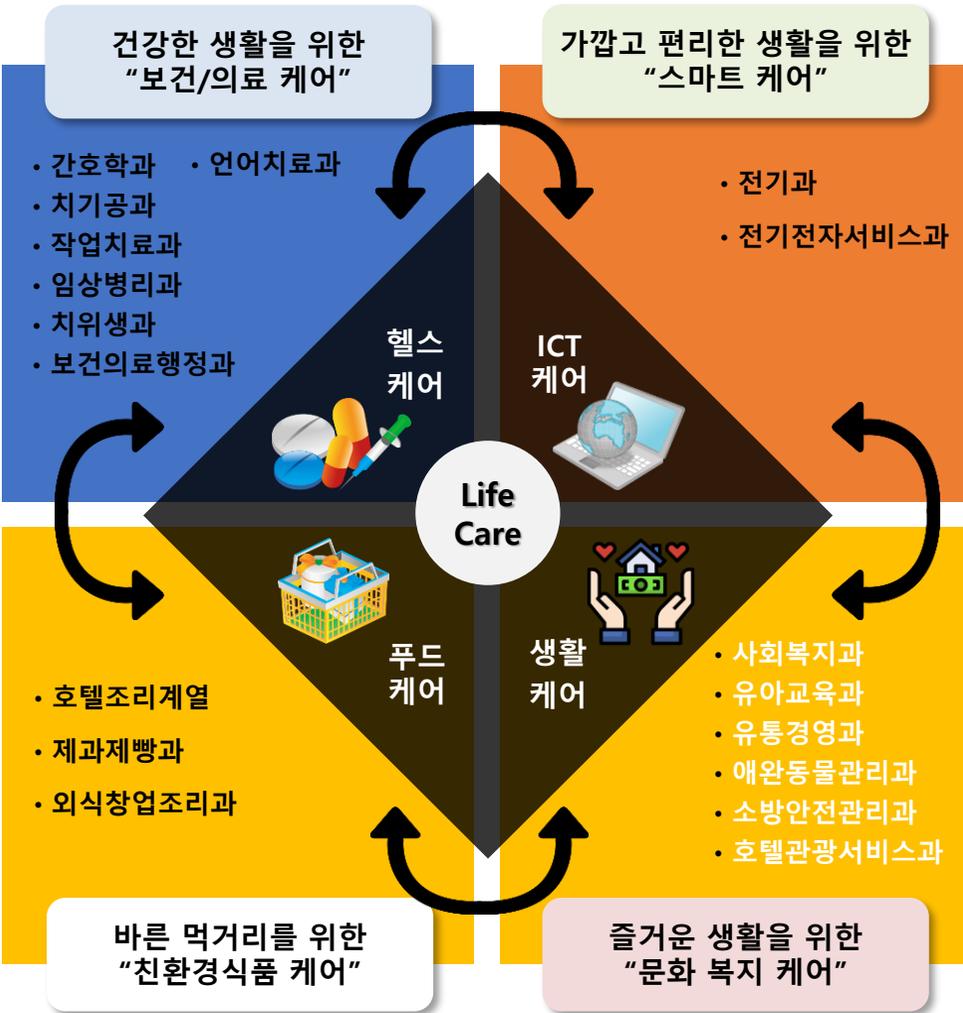
5. 산학협력 발전계획 비전 및 전략 체계



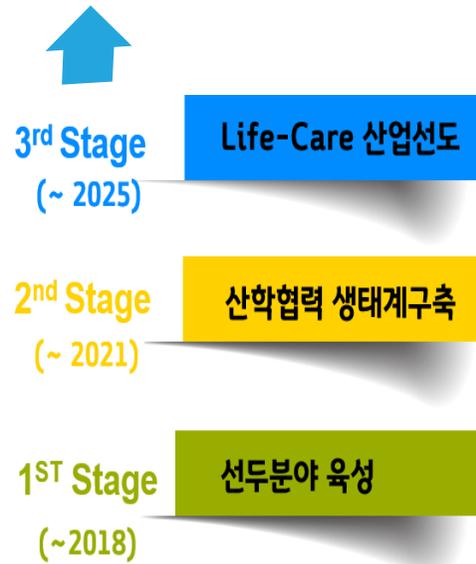
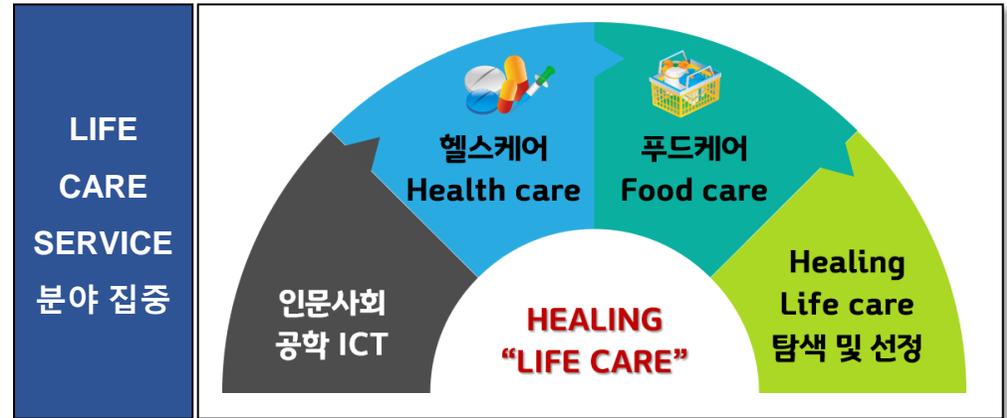
6. 전략모델

지역사회 협력을 통한 Life-Care 산학협력 생태계 구축

현재 학문 분야



산학협력 학사구조개편 로드맵



7. 실행과제

4대 전략

16개 전략과제

42개 실행과제



기반과제

 혁신과제

8. 대학 중장기 발전계획과의 연계성

대학 중장기 발전계획 (혁신VISION2025PLUS)

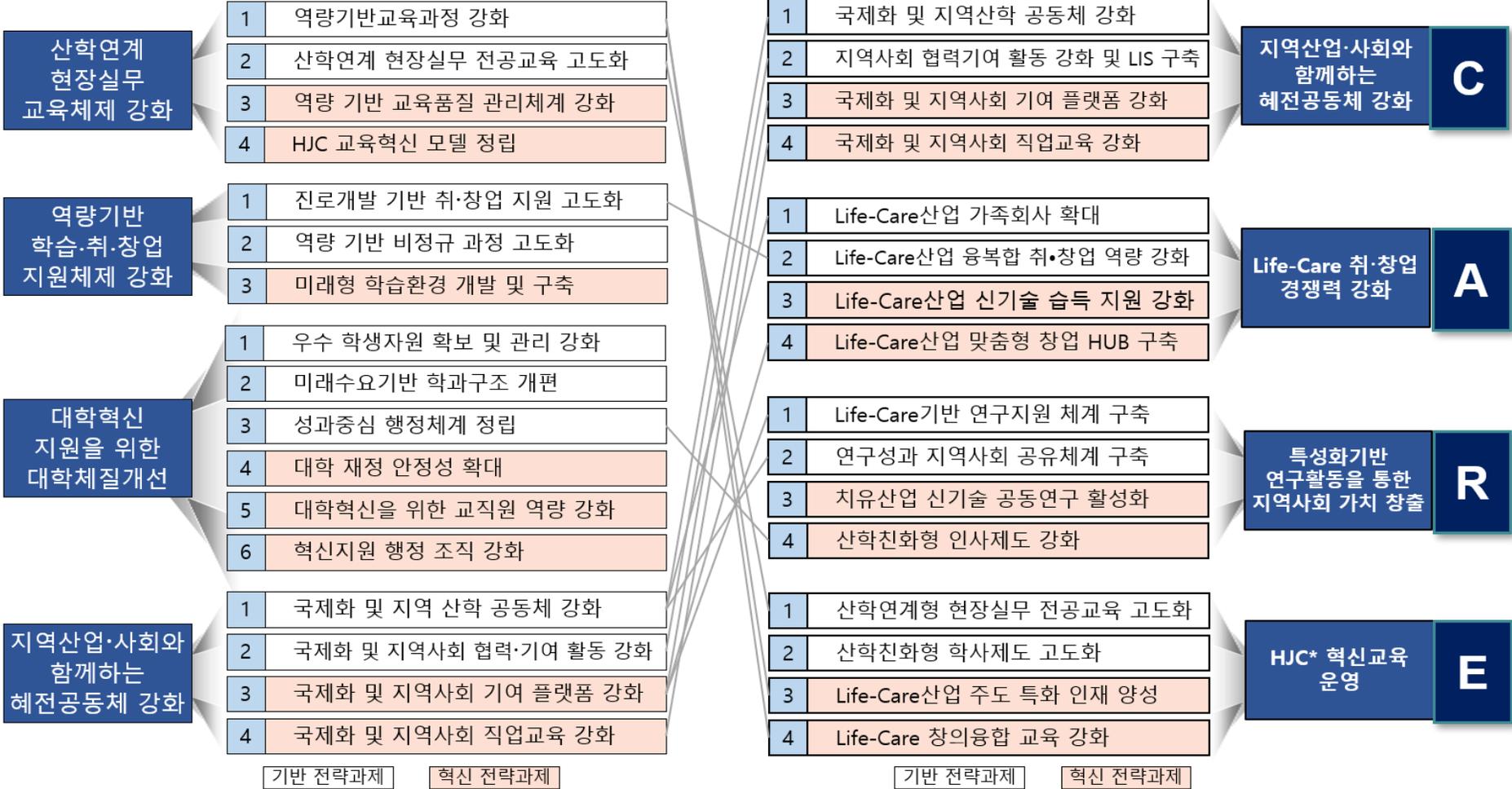
산학협력 중장기 발전계획 (CARE2025PLUS)

4대 전략

17개 전략과제

16개 전략과제

4대 전략



9. 재정운영 계획

순수 교비에 대한 재정운영 계획 반영

(단위 : 천원)

중장기 전략구분	2022년교비예산		2023년교비예산		2024년교비예산		2025년교비예산	
	예산	비율	예산	비율	예산	비율	예산	비율
혜전공동체 강화	911,412	76.4%	938,904	76.5%	966,396	76.4%	1,003,053	76.4%
Life-Care 취·창업	40,250	3.4%	41,784	3.4%	42,789	3.4%	44,775	3.4%
특성화기반 연구활동	30,920	2.6%	32,257	2.6%	32,816	2.6%	34,512	2.6%
HJC 혁신교육	209,600	17.6%	215,015	17.5%	223,499	17.7%	231,060	17.6%
합계	1,192,182	100.0%	1,227,960	100.0%	1,265,500	100.0%	1,313,400	100.0%

10. 성과지표체계 및 환류계획

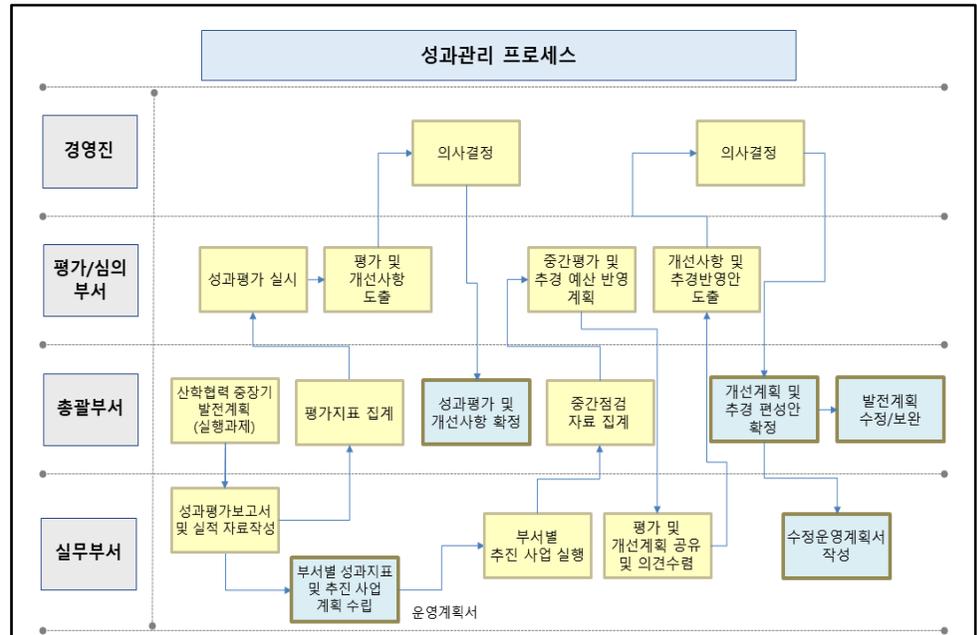
- 성과지표체계는 핵심성과지표(혁신VISION2025PLUS와 동일) 12개, 전략성과지표 19개, 관리성과지표 40개로 구성
- 성과관리는 매년 중간 점검을 통한 개선 및 연차평가를 통해 발전계획에 대한 개선·보완 실시

성과지표체계

구분	내용	비고
핵심성과지표	• 대학경쟁력을 평가하는 중요 성과지표	• 총12개
전략성과지표	• 실행과제의 추진전략을 평가하는 성과지표	• 총19개
관리성과지표	• 추진전략 영역별 관리 성과지표	• 총40개

전략영역	성과지표명
지역산업사회와 함께하는 해전공동체 강화(5)	<ul style="list-style-type: none"> • 지방자체단체 공모사업 • 글로벌 현장학습 수 • 직업교육 콘텐츠 개발 수 • 지역사회 봉사실적
Life-Care 취창업 경쟁력 강화(A)(4)	<ul style="list-style-type: none"> • 유지취업률 • Life-Care산업 취업 비율 • 산업체 만족도
특성화기반 연구활동을 통한 지역사회 가치창출(4)	<ul style="list-style-type: none"> • Life-Care분야 특허 및 신원 출원 수 • 치유산업 융합 연구 건수 • 연구성과 성과공유 건수 • 연구성과 기술사업화 건수
HJC 혁신교육 운영(6)	<ul style="list-style-type: none"> • 학생 1인당 실험실습비 • 캡스톤디자인 운영 건수 • 재직자 교육 운영 건수 • 선행학습 학점제 적용 인원

환류 계획



- 대학 산학협력 중장기 발전계획 추진 성과 분석
- 대학자체평가를 통한 성과지표 점검
- 성과관리 프로세스를 통한 환류 실시

End of Document